



迈向成功之道路上。

故事

来自我们的 顾客

赛拉尼斯公司

www.celanese.com.cn

概览:

公司: 赛拉尼斯是一家全球专业的中间化工产品综合生产商。赛拉尼斯的产品在北美、欧洲, 和亚洲制造, 供消费者使用以及工业应用。赛拉尼斯是全世界最大的乙酰基产品制造商之一, 乙酰基产品是几乎所有的主要工业都要用到的化学中间体。赛拉尼斯也是领先的全球用于高价值终端应用的高性能工程化合物制造商。制造厂主要分布在北美、欧洲和亚洲的 50 多个国家。公司拥有员工约 8350 名, 2008 年的净销售额约 90 亿美元。

公司地址: 德州达拉斯

行业: 化工

使用ENFOS前所面临的挑战:

- 环境准备金和资产退役责任没有按照可接受的比率解决
- 提交财务绩效数据困难
- 冗长且费时的财务计划周期, 降低员工工作效率
- 没有统一流程、信息管理方法陈旧、审批记录文档带来审计失败风险

使用ENFOS的成果:

- 减少了主要财务计划的工作量和绩效管理流程
- 提高绩效的可计量性
- 淘汰了原有系统从而节约了相关费用
- 缩短了执行业务流程的周期时间
- 加强了报告能力
- 将财务计划及开支信息获取进行整合

“我们已经实施了全球化的ENFOS解决方案, 大幅度降低了赛拉尼斯资产退役与环境责任的风险及人工财务工作, 同时提高了我们所有全球项目的报告和分析能力。”

- Jeff Schwertner,
赛拉尼斯公司, 全球ARO及环境会计经理

“ENFOS帮助我们减少了百分之八十的用于财务计划的周期。”

- Jeff Kirk, 赛拉尼斯公司, 修复与地产主管

成果

赛拉尼斯公司于2008年初开始运行ENFOS, 将原有的基于电子数据表格的财务计划和准备金/ARO管理流程转变为基于网络的ENFOS企业平台。此外, 通过ENFOS与赛拉尼斯公司的 SAP™系统的整合, 许多耗时的人工数据管理任务转为自动化。使用ENFOS解决方案的成果包括: 能对具体项目及项目组合的绩效进行更好的管理控制以及增加透明度, 通过消除手动任务和对低附加价值的管理来提高工作效率, 加强报告和分析改善决策。以往采用人工准备及整合数个文件和电子表格所产生的合同劳工成本被消除了。财务计划周期从2至3周的审查过程缩短到2至3天, 也提高了准确性和响应时间。数个关键的资产退役责任的会计处理(诸如累计和净现值)已自动化, 帮助达到预期的流程改进。最后, 项目经理提高了他们项目财务管理能力, 并且, 他们可以实时查看制定决策所带来的多方面影响: 包括场地策略、工作范围、实际开支以及未来预测成本等。

挑战

赛拉尼斯公司运用ENFOS来提高全球环境修复和资产退役责任项目的绩效。赛拉尼斯公司希望采用一种积极主动的方法, 来应对所面临的巨大挑战, 这个挑战包括: 交付项目群是一个巨大的项目组合, 涉及多种货币, 数据标准不统一, 没有单一的、标准化的系统或数据库。困难同时也存在于跨项目的绩效分析, 以及在审查期间为项目团队和公司提供绩效信息。此外, 综合财务计划信息和实际开支是人工处理流程, 且不能提供实时的信息流给最终用户, 造成信息空白/间断及暴露, 导致成本超支, 以及无法支持决策。在使用ENFOS之前, 流程控制、记录、准备金调整的批准等, 均未在现存环境下得到完全的支持。

解决方案

赛拉尼斯公司部署了 ENFOS 准备金管理解决方案, 用于现行的修复及资产退役项目的管理。作为实施的一部分, 赛拉尼斯公司整合了 ENFOS 与本公司的 SAP™, 以获得环境项目的实际费用和开支, 确保得到准确和实时的准备金余额。项目经理, 公司员工, 和项目顾问均根据他们在 ENFOS 管理下的总体业务流程中的角色, 接受了软件应用的培训。所有设施的主数据, 包括单独项目(环境事件和敏感区)都被组织在 ENFOS 层级中, 按照赛拉尼斯公司的结构提供报告、信息汇总和项目组合分析。由赛拉尼斯公司选择的支持功能包括文件管理, 活动计划和调度, 定制报告生成, 报告进度和自动报表生成, Excel 报告模版, 流程管理控



ENFOS



迈向成功之道路上。

故事

来自我们的

顾客

制（例如权威的财务代表，自动产生下一批准人）以及绩效界面。

①了解更多: 联系 ENFOS 公司请直拨 650.357.0005 或访问网站 www.enfos.com/zh